

“AREA TECNOLOGICA DELLA MOBILITA’ SOSTENIBILE LOGISTICA E SISTEMI E SERVIZI INNOVATIVI PER LA MOBILITA’ DI PERSONE E MERCI”,

in breve “LAST”

FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE

Sede legale: VIA SOMMACAMPAGNA 61 VERONA (VR)

C.F. e numero iscrizione: 93222570231

Iscritta al R.E.A. di Verona n. 387864

Fondo di Dotazione sottoscritto € 62.500,00 (versato € 47.500)

Partita IVA: 04052430230

Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Verona n°133/P

Relazione di Missione

Bilancio abbreviato al 31/12/2018

Signori Fondatori, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti all’illustrazione del bilancio al 31/12/2018; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall’Atto di Indirizzo dell’Agenzia per il Terzo Settore (ex Agenzia per le Onlus), Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Fondazione e le informazioni sull’andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d’esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della Fondazione corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla Fondazione

La **Fondazione di Partecipazione dell'Istituto Tecnico Superiore (ITS)** denominata “**Area Tecnologica della Mobilità Sostenibile – Logistica e Sistemi e Servizi Innovativi per la Mobilità di Persone e Mercì**” (nel seguito, per brevità “**LAST**”) è stata costituita in data 15 ottobre 2010, giusta deliberazione della Giunta regionale del Veneto n.1802 del 13 luglio 2010, in conformità a quanto disciplinato dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 25 gennaio 2008, recante linee guida per la riorganizzazione del Sistema di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore e la costituzione degli Istituti Tecnici Superiori (**ITS**).

LAST annovera tra i suoi membri n°14 Fondatori e n°8 Partecipanti. Nel corso dell'esercizio in chiusura il Consiglio di Indirizzo della Fondazione ha accolto la richiesta d'ingresso di n°3 nuovi Fondatori (Arduini e Nerboldi S.r.l., Fondazione Edulife e Scaligera Formazione S.c.a.r.l.) e di n°2 nuovi Partecipanti (Fortes Impresa Sociale S.r.l. e Cooperativa Astrè Italia).

Fatti di particolare rilievo

Nel corso dell'esercizio **LAST** ha proseguito nella realizzazione dei percorsi formativi ministeriali avviati negli esercizi precedenti ed ha inoltre avviato n°5 nuovi percorsi formativi ITS.

Nel paragrafo successivo si darà migliore evidenza dei singoli percorsi formativi ITS gestiti da **LAST** nell'esercizio.

Inoltre **LAST** ha completato il progetto denominato “*Con l'ITS LAST entri da protagonista nel mondo del lavoro*”, realizzato anche grazie ad un contributo di Fondazione Cariverona (Euro 40.000) erogato successivamente alla chiusura dell'esercizio.

Si segnala che nel corso dell'esercizio **LAST** si è fatto promotore, attraverso un accordo di rete che ha coinvolto n°62 “*partners*” (scuole, organismi di formazione professionale e imprese), della costituzione di un Polo Tecnico Professionale (“**PTP**”), denominato “**Polo Logistico Automotive Inn.Veneto**”, secondo il modello organizzativo, previsto dal MIUR e programmato dalla Regione Veneto sulla base della rilevazione dei fabbisogni formativi del territorio, per condividere le risorse pubbliche e private disponibili a livello locale.

Il PTP si propone di rappresentare un sistema integrato tra filiera formativa e filiera produttiva consentendo di creare sinergia tra percorsi formativi, soggetti dell'offerta formativa e imprese, che così condivideranno risorse umane, laboratori, analisi di fabbisogni e progettualità. Esso si configura pertanto come punto di raccordo stabile tra le richieste del mondo del lavoro dell'area territoriale e la progettazione dell'offerta formativa e costituirà un incubatore che, grazie alle capacità di identificare professionalità specialistiche per il sistema produttivo regionale, contribuirà a assicurare l'occupazione dei giovani garantendo elevati livelli di *placement* e sarà espressione diretta delle imprese e del sistema formativo regionale di riferimento.

Percorsi formativi ministeriali ITS, attività

Nel corso dell'esercizio appena chiuso **LAST** ha gestito complessivamente, nelle diverse fasi della loro realizzazione, **n°12 percorsi formativi**, elencati nella seguente tabella:

Sede del Corso	Denominazione Corso	N° Edizione Corso	Biennio Corso	Codice Progetto	Risorse MIUR assegnate
Verona	Tecnico Superiore dei Trasporti e dell'Intermodalità	6°	2016-2018	6132-1-778-2016	85.000
Verona	Tecnico Superiore per la Gestione dei Servizi Post-Vendita e per la Manutenzione del Mezzo di Trasporto	1°		6132-2-778-2016	85.000
Padova	Tecnico Superiore dei Trasporti e dell'Intermodalità	1°		6132-3-778-2016	85.000
Verona	Tecnico Superiore dei Trasporti e dell'Intermodalità	7°	2017-2019	6132-1-685-2017	129.000
Verona	Tecnico Superiore per la Gestione dei Servizi Post-Vendita e per la Manutenzione del Mezzo di Trasporto	2°		6132-2-685-2017	129.000
Padova	Tecnico Superiore dei Trasporti e dell'Intermodalità	2°		6132-3-685-2017	129.000
Verona	Tecnico Superiore User Experience Specialist	1°		6132-4-685-2017	115.000
Verona	Tecnico Superiore dei Trasporti e dell'Intermodalità	8°	2018-2020	6132-1-676-2018	152.000
Padova	Tecnico Superiore dei Trasporti e dell'Intermodalità	3°		6132-2-676-2018	152.000
Verona	Tecnico Superiore Service Manager Automotive	3°		6132-3-676-2018	179.000
Verona	Tecnico Superiore User Experience Specialist	2°		6132-4-676-2018	152.000
Verona	Tecnico Superiore Logistica e Trasporti 4.0	1°		6132-5-676-2018	200.000

Più nel dettaglio **LAST** ha concluso i n°3 percorsi formativi ITS avviati nel 2016 (biennio 2016-2018), diplomando tutti i n°63 allievi ammessi. Dopo soli tre mesi dalla conclusione l'84% dei diplomati risulta aver ottenuto occupazione coerente con gli studi effettuati.

Inoltre **LAST** ha avviato la seconda annualità dei n°4 percorsi formativi ITS relativi al biennio 2017-2019, che sono proseguiti regolarmente con la partecipazione complessiva di n°76 allievi.

Infine, previa autorizzazione dei competenti organi regionali (DGR n°676 del 15 maggio 2018, DDR n°737 del 20 luglio 2018 e DGR n°1189 del 7 agosto 2018), **LAST** ha avviato la prima annualità dei n°5 percorsi formativi ITS relativi al biennio 2018-2020, con la partecipazione complessiva di n°122 allievi.

Grazie alla efficace attività di promozione ed orientamento effettuata, l'adesione dei candidati allievi alla proposta formativa per il biennio 2018-2020 è risultata significativa e superiore ai posti disponibili, con la conseguenza che in fase di selezione si è dovuto escludere alcuni candidati.

Percorsi formativi ministeriali ITS, situazione dei finanziamenti pubblici

Nella relazione accompagnatoria al bilancio dello scorso esercizio si era dato conto che, come si evinceva dai provvedimenti del MIUR relativi ai percorsi formativi ITS conclusi fino all'esercizio 2016, **LAST** risultava aver beneficiato di assegnazioni di risorse pubbliche in eccedenza rispetto alle spese ammissibili e che tale eccedenza (Euro 26.715) avrebbe contribuito alla copertura delle spese dei successivi percorsi formativi ITS.

Nella medesima relazione si era dato conto altresì che **LAST** aveva rendicontato le spese relative al percorso formativo ITS relativo al biennio 2015-2017, che godeva di una assegnazione iniziale di risorse pari ad Euro 152.000, di cui Euro 90.402 anticipate a **LAST** nel corso dell'esercizio 2015.

Sul finire dell'esercizio 2018 il MIUR ha notificato a **LAST** i provvedimenti di approvazione della citata rendicontazione.

Nei medesimi provvedimenti viene stabilito che i fondi residui da liquidare a **LAST** (Euro 61.598) vengano attribuiti (i) quanto a Euro 23.829 a carico della Regione Veneto (che non ha ancora provveduto al relativo accredito alla data di stesura della presente relazione) e (ii) quanto a Euro 37.769 da cui sottrarre le eccedenze citate (Euro 26.715), a carico dell'Ufficio Scolastico Regionale. La somma residua (Euro 11.054), è stata accreditata a **LAST**, per il tramite dell'istituto IPSIA "Giorgi", successivamente alla chiusura dell'esercizio.

Nel corso dell'esercizio in chiusura **LAST** ha rendicontato agli enti competenti le spese relative ai n°3 percorsi formativi ITS relativi al biennio 2016-2018 (Euro 477.797), che godevano di una assegnazione iniziale di risorse di Euro 255.000, di cui Euro 109.627 anticipate a **LAST** nel corso dell'esercizio 2016.

Alla data di stesura della presente relazione **LAST** non ha ancora ricevuto il provvedimento conclusivo del procedimento di rendicontazione e assegnazione definitiva delle risorse relative a detti percorsi formativi da cui si attende la liquidazione dei contributi residui assegnati (Euro 145.373).

Per quanto concerne i n°5 nuovi percorsi formativi avviati nel 2018, la Regione Veneto e il MIUR hanno previsto una dotazione finanziaria complessiva di Euro 835.000, relativamente alla quale **LAST** ha già ricevuto, nel corso dell'esercizio in chiusura, una prima erogazione pari ad Euro 353.624.

Nel corso del 2018 il MIUR ha inoltre erogato a **LAST** ulteriori somme (complessivamente Euro 160.063) di cui (i) Euro 16.092 per il progetto denominato "*4.0 Challenge: E-commerce & Delivery*" e (ii) Euro 143.971 quale "*premierità*", riferita al biennio formativo 2014-2016, "*da destinare all'attivazione di nuovi percorsi degli istituti tecnici superiori da parte delle fondazioni esistenti*".

Detti fondi conseguentemente contribuiranno a coprire il fabbisogno generato dallo svolgimento dei nuovi n°5 percorsi formativi 2018-2020.

Fund Raising

Come nei precedenti esercizi, anche in quello appena chiuso alcuni enti pubblici e privati hanno contribuito, nella loro qualità di Fondatori, Partecipanti o “*partners*” (ATV Azienda Trasporti Verona S.r.l., Umana S.p.a., Cooperativa Astrè Italia, Consorzio Agrario del Nordest), a sostenere **LAST** con contributi in denaro.

Altri enti pubblici e privati hanno sostenuto a vario titolo **LAST** anche con contributi in natura.

Tale sostegno è stato assicurato da alcuni dei Fondatori (Consorzio ZAI, gli istituti scolastici San Zeno, IPSIA “Giorgi”, ITIS “Marconi”, Arduini e Nerboldi, Fondazione Edulife, Quadrante Servizi), dai alcuni dei Partecipanti (Umana, ATV Azienda Trasporti Verona) o da “*partners*” (ITSCT “Einaudi-Gramsci”, Amazon, IKEA, Volkswagen Group Italia, Italscania, Leroy Merlin, Interporto di Padova, Tunnel del Brennero) in varie forme consistenti nella messa a disposizione di locali, aule, spazi, attrezzature, personale docente e di accompagnamento e più in generale di servizi a titolo gratuito o per un corrispettivo inferiore ai valori di mercato.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di LAST, si forniscono di seguito il prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale e il Rendiconto degli incassi, dei pagamenti e della liquidità.

Situazione Patrimoniale riclassificata

ATTIVITA'	31/12/17	31/12/18
Depositi cauzionali	2.235	4.511
Immobilizzazioni materiali	8.154	7.424
Immobilizzazioni immateriali	544	0
Attività immobilizzate nette	10.933	11.935
Crediti verso Fondatori e/o Partecipanti	0	15.000
Crediti per attività effettuate	1.695	40.000
Crediti per contributi da incassare	45.946	180.255
Altri crediti	661	2.556
Disponibilità liquide	637.280	721.604
Attività circolanti	685.582	959.416
TOTALE ATTIVITA'	696.515	971.351
PASSIVITA'	31/12/17	31/12/18
Debiti verso dipendenti e collaboratori	15.089	18.636
Debiti fiscali/previdenziali	14.276	15.073
Debiti verso fornitori	106.208	122.584
Passività correnti	135.573	156.293
Fondo per oneri futuri	11.596	15.000
Fondo TFR	16.779	24.707
Ricavi sospesi	0	11.800
Ratei e risconti passivi	172.350	365.666
Ratei e risconti passivi	172.350	377.466
TOTALE PASSIVITA'	336.298	573.466
Fondo di Dotazione	47.500	62.500
Fondo di Gestione	302.000	312.717
Risultato gestionale dell'esercizio	10.717	22.668
FONDO DI SCOPO	360.217	397.885

Rendiconto degli incassi, dei pagamenti e della liquidità

<i>Rendiconto Finanziario - metodo indiretto</i>	anno 2017	anno 2018
Disponibilità liquide iniziali (a)	507.892	637.280
(Aumento) Diminuzione dei crediti	14.416	(189.510)
(Aumento) Diminuzione immobilizzazioni	(10.493)	(8.166)
(Aumento) Diminuzione ratei/risconti attivi	295	0
Aumento (Diminuzione) dei debiti	51.475	20.720
Aumento (Diminuzione) ratei/risconti passivi	42.525	205.116
Fabbisogno finanziario dell'esercizio (b)	98.218	28.160
Incremento del Fondo di Dotazione	0	15.000
Risultato gestionale	10.717	22.668
Accantonamento TFR	5.156	7.928
Variazione fondi rischi ed oneri	10.096	3.404
Ammortamenti	5.201	7.164
Autofinanziamento (c)	31.170	56.164
Aumento (Diminuzione) delle Disponibilità Liquide (Cash Flow)	129.388	84.324
Disponibilità liquide finali (a+b+c)	637.280	721.604

Rendiconto Finanziario - Metodo diretto

Disponibilità Liquide (saldo iniziale)	637.280
Incassi da allievi	154.245
Incassi da enti pubblici e privati	549.681
Totale Entrate	703.926
Pagamenti compensi a terzi e fornitori	(389.437)
Pagamenti a dipendenti	(89.391)
Pagamenti tributi e contributi	(110.419)
Pagamenti borse di studio	(28.807)
Altri pagamenti	(1.547)
Totale Uscite	(619.601)
Avanzo (Disavanzo)	84.325
Disponibilità Liquide (saldo finale)	721.604

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione, si ricorda che i contributi pubblici erogati anticipatamente a LAST, con utilità pluriennale, vengono imputati a Conto Economico *pro rata temporis*, rinviando le quote già incassate, ma di pertinenza degli esercizi futuri, tramite la tecnica dei risconti, come meglio evidenziato nella Nota Integrativa.

Sulla base delle anzidette considerazioni, di seguito si espone un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Rendiconto Gestionale

PROVENTI E RICAVI	anno 2017	anno 2018
1) Proventi e ricavi da attività tipiche		
Progetti c/terzi	1.694	41.000
Quote iscrizione allievi	90.370	153.445
	92.064	194.445
2) Proventi da raccolta fondi		
Contributi Regione Veneto da incassare	0	3.936
Contributi Regione Veneto incassati	31.186	0
Contributi MIUR da incassare	45.946	145.373
Contributi MIUR incassati (<i>quota di competenza</i>)	236.450	320.370
Contributi da terzi	7.000	500
Contributi da Fondatori e Partecipanti	8.000	6.000
	328.582	476.179
4) Proventi finanziari e patrimoniali		
Da investimenti	0	0
Da rapporti bancari	4	4
Proventi straordinari	7.808	4.337
	7.812	4.341
TOTALE PROVENTI E RICAVI	428.458	674.966
ONERI	anno 2017	anno 2018
1) Oneri da attività tipiche		
Borse di studio e indennità allievi	(4.000)	(32.017)
Docenze	(152.573)	(216.076)
Materiale didattico	(11.662)	(12.555)
Spazi per la didattica	(12.110)	(29.605)
Servizi (<i>progettazione, tutoraggio, coordinamento, ecc.</i>) da terzi	(33.737)	(105.862)
Spese esami	(6.421)	(10.975)
Viaggi e visite didattiche	(4.059)	(15.194)
	(224.562)	(422.284)
2) Oneri promozionali e di raccolta fondi		
Attività ordinaria di promozione	(33.577)	(12.556)

	(33.577)	(12.556)
4) Oneri finanziari e patrimoniali		
Su rapporti bancari	(259)	(305)
	(259)	(305)
5) Oneri di supporto generale		
Altri oneri	(203)	(1.813)
Ammortamenti e beni strumentali minori	(5.201)	(7.164)
Assicurazioni	(1.586)	(1.443)
Cancelleria	(1.953)	(2.444)
Canoni per servizi	(11.755)	(18.268)
Consulenze amministrative, fiscali, giuslavoristiche, legali, revisione dei conti	(22.239)	(22.589)
Manutenzioni e pulizie	(1.729)	(2.081)
Oneri finanziari	(3)	0
Oneri straordinari	(166)	(246)
Oneri tributari	(7.721)	(6.794)
Perdite e svalutazione crediti	(1.900)	0
Personale dipendente e collaboratori	(100.717)	(149.098)
Spese telefoniche	(557)	(332)
Spese viaggio, vitto, alloggio	(3.613)	(4.881)
	(159.343)	(217.153)
TOTALE ONERI	(417.741)	(652.298)
RISULTATO GESTIONALE	10.717	22.668

Si precisa che la voce “Altri servizi commissionati a terzi (progettazione, tutoraggio, coordinamento, ecc.)” comprende esclusivamente corrispettivi a favore di terzi soggetti. Le attività di progettazione, tutoraggio, coordinamento, ecc., svolte dal Direttore, dal personale e dai collaboratori di LAST sono incluse nelle relative voci di costo e saranno oggetto di precisazione al momento della “rendicontazione” agli Enti Competenti.

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la Fondazione

Sulla base dell'esperienza sinora acquisita si segnalano i seguenti rischi:

- (i) Rischio derivante da possibili variazioni delle normative che disciplinano le modalità per rendicontare agli Enti (MIUR, USR) le spese sostenute.
- (ii) Rischio derivante dalla possibilità che talune voci di spesa sostenute da LAST non vengano riconosciute, stante la complessità della normativa in materia di rendicontazione.
- (iii) Rischio derivante dalla diminuzione dei contributi pubblici e/o da un cambiamento della modalità e/o della tempistica di erogazione dei medesimi.

Con riferimento al rischio sub (iii) ci si riferisce in particolare al mutato contesto in cui da qualche tempo opera LAST che, sebbene godente del generale favore delle istituzioni pubbliche, ha visto negli ultimi esercizi affermarsi orientamenti ministeriali tendenti, da un lato, a ridurre l'entità dei contributi assegnati "ex ante" ai singoli progetti al fine di incoraggiare gli enti incaricati della formazione ITS (ovvero le fondazioni di partecipazione come LAST) a reperire risorse private alternative di co-finanziamento, e, dall'altro lato, ad aumentare piuttosto le erogazioni di contributi a titolo di "premierità", dunque per loro natura "non garantiti", in quanto erogati "a risultato" sulla base di apposite graduatorie e punteggi.

Ebbene, da un lato va positivamente registrata una recente inversione di tendenza per quanto riguarda l'entità delle risorse assegnate dal MIUR ai percorsi formativi ITS gestiti da LAST, che di pari passo con la crescita degli stessi negli ultimi tre anni (passati da n° 3 nel 2016 a n°5 nel 2018), sia anche aumentata l'assegnazione di media di risorse pubbliche ai medesimi percorsi, passata da Euro 85.000 ad Euro 167.000, sia pure con la precisazione di cui si dà evidenza alla tabella *infra* (dato riferito al *biennio 2018-2020 normalizzato*, Euro 158.750).

Tuttavia, dall'altro lato, si va ulteriormente accentuando la tendenza verso una riduzione delle risorse pubbliche erogate in via anticipata rispetto all'inizio dei progetti formativi (e al sostenimento delle relative spese), con la conseguente tendenza a rimandare l'erogazione della maggior parte delle risorse pubbliche alla fase successiva alla conclusione dei progetti e alla "rendicontazione".

La percentuale di anticipazione di risorse pubbliche anticipate per i percorsi formativi attivati dal 2015 in poi è in progressiva diminuzione, attestandosi oggi al 24% (vedi la tabella *infra*, dato riferito al biennio *2018-2020 normalizzato*).

Con riferimento infatti all'ultimo biennio formativo finanziato dal MIUR (2018-2020), è necessario precisare che l'anticipazione di risorse complessiva erogata nel 2018 (Euro 353.624 pari al 42% dell'assegnazione totale di Euro 835.000 ai n°5 percorsi formativi autorizzati) è costituita, per la quota di Euro 200.000, dell'assegnazione (integralmente anticipata) specificamente destinata ad uno solo dei n°5 percorsi autorizzati e più precisamente a quello, aggiuntivo, denominato "Tecnico Superiore Logistica e Trasporti 4.0" per il quale LAST, quale ITS "virtuoso", ha ottenuto tale facilitazione a titolo di riconoscimento premiale.

Va da se che, senza considerare detto progetto "premiato ex ante", l'anticipazione di risorse pubbliche sui rimanenti n°4 progetti 2018-2020, sarebbe stata di soli Euro 153.624 (il 24% appunto delle risorse assegnate a detti progetti).

A riprova di ciò si vedano i dati esposti nella tabella qui di seguito:

Biennio Formativo	Risorse MIUR assegnate (€)	N° Percorsi ITS	Media Risorse MIUR assegnate (€)	Risorse MIUR anticipate (€)	% Erogazione Anticipata
2013-2015	345.120	2	172.560	166.173	48%
2014-2016	304.000	2	152.000	207.904	68%
2015-2017	152.000	1	152.000	90.402	59%
2016-2018	255.000	3	85.000	109.627	43%
2017-2019	502.000	4	125.500	149.988	30%
2018-2020	835.000	5	167.000	353.624	42%
<i>2018-2020 normalizzato</i>	<i>635.000</i>	<i>4</i>	<i>158.750</i>	<i>153.624</i>	<i>24%</i>

Tale tendenza, in un'ottica prospettica, genererà inevitabilmente un disequilibrio nella gestione finanziaria della Fondazione, costringendo **LAST** a sostenere le spese dei progetti (che possono essere rendicontate solo se effettivamente "sostenute") per lo più attingendo via via alle disponibilità precedentemente accumulate, all'autofinanziamento e alle risorse derivanti dalle c.d. "premierità" (peraltro, queste ultime, non conseguibili con certezza).

Ciò ancor più in considerazione del fatto che, come l'esperienza più recente sta dimostrando, si va manifestando un'ulteriore e significativa dilatazione dei tempi che decorrono tra la conclusione dei progetti formativi, il controllo della "rendicontazione", e la definitiva erogazione delle risorse pubbliche residue.

Basti pensare che, come già illustrato in precedenza, il saldo dei contributi pubblici relativi al biennio 2015-2017 (per la precisione quelli di pertinenza della Regione Veneto) non sia ancora stato accreditato nelle casse di **LAST** alla data di stesura del presente documento, a quasi due anni di distanza dalla conclusione del progetto.

Conseguentemente appare possibile che **LAST** possa via via subire una significativa, seppur momentanea, diminuzione delle risorse finanziarie disponibili ed incorrere in una situazione strutturale di disequilibrio tra uscite (che avvengono tutte durante lo svolgimento dei percorsi formativi e comunque prima della scadenza prevista dalla relativa "rendicontazione") ed entrate (la maggior parte delle quali vengono rinviate alla fase finale e successiva alla "rendicontazione" ed alla sua verifica).

Informativa sul personale

LAST ha in forza complessivamente n°5 dipendenti, di cui n°1 con contratto a tempo pieno seppur a tempo determinato, mentre i restanti n°4 dipendenti risultano a tempo indeterminato con contratti part-time e con gradi d'impegno orario differenziato.

IL CCNL applicato è quello della Formazione Professionale.

L'esercizio in chiusura ha registrato un significativo incremento nel costo del personale dipendente, in conseguenza del combinato effetto (i) dell'impatto sull'intero esercizio dell'aumento delle ore contrattualmente prestate, avvenuto nel corso del precedente esercizio 2017, (ii) del termine del periodo di apprendistato di un dipendente con il conseguente incremento del relativo onere complessivo e (iii) dell'inserimento di una nuova risorsa avvenuto nell'esercizio 2018.

L'aumento dell'organico e dell'impegno lavorativo richiesto al personale è conseguente agli aumentati carichi di lavoro derivanti dal maggior numero di progetti formativi contemporaneamente gestiti nell'esercizio dal personale di **LAST**.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nel successivo esercizio 2019, antecedentemente alla data di stesura della presente relazione, **LAST** ha definitivamente avviato il progetto (non codificato come percorso ITS) denominato “#Logistica-MENTE”, che prevede la realizzazione di attività di “formazione outdoor” e “business game”. Detto progetto è co-finanziato da Fondazione Cariverona che ha appositamente stanziato un contributo di Euro 59.000.

LAST ha inoltre avviato le proprie attività nell’ambito del più ampio programma europeo di formazione denominato ERASMUS, consistenti nell’organizzazione e nel finanziamento di stage presso aziende all’estero a favore n°11 studenti. Detto progetto è co-finanziato da INDIRE, Istituto nazionale di documentazione innovazione e ricerca educativa del MIUR, con un contributo di Euro 14.750, una prima quota del quale (Euro 11.800) è già stata accreditata nel corso dell’esercizio 2018 come meglio precisato in Nota Integrativa.

Evoluzione prevedibile della gestione

Compatibilmente con le risorse disponibili e reperibili, oltre ai progetti citati nel paragrafo precedente, **LAST** intende riproporre nell’esercizio 2019 (per il biennio 2019-2021), i n°5 percorsi formativi ITS avviati nell’esercizio 2018, eventualmente anche trasferendo alcuni di essi in altre sedi.

LAST sta inoltre verificando la possibilità di aggiungere a detti progetti un ulteriore percorso formativo ITS in ambito di logistica internazionale.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Gli obiettivi e le politiche di **LAST** in materia di gestione del rischio finanziario, consistono esclusivamente nell’investire oculatamente la liquidità momentaneamente disponibile in strumenti finanziari privi di rischio.

Allo stato non si segnala alcun rischio di natura finanziaria atteso che tutte le disponibilità liquide presenti alla fine dell’esercizio, così come alla data di stesura della presente relazione, sono depositate su conti correnti accessi presso primario Istituto di Credito.

Conclusioni

Signori Fondatori,

alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio dell’esercizio chiuso al 31/12/2018 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano, e a destinare l’utile d’esercizio, pari ad **Euro 22.668**, al Fondo di Gestione della Fondazione.

Verona, 15 aprile 2019

Per la Giunta Esecutiva

Silvano Stellini, Presidente